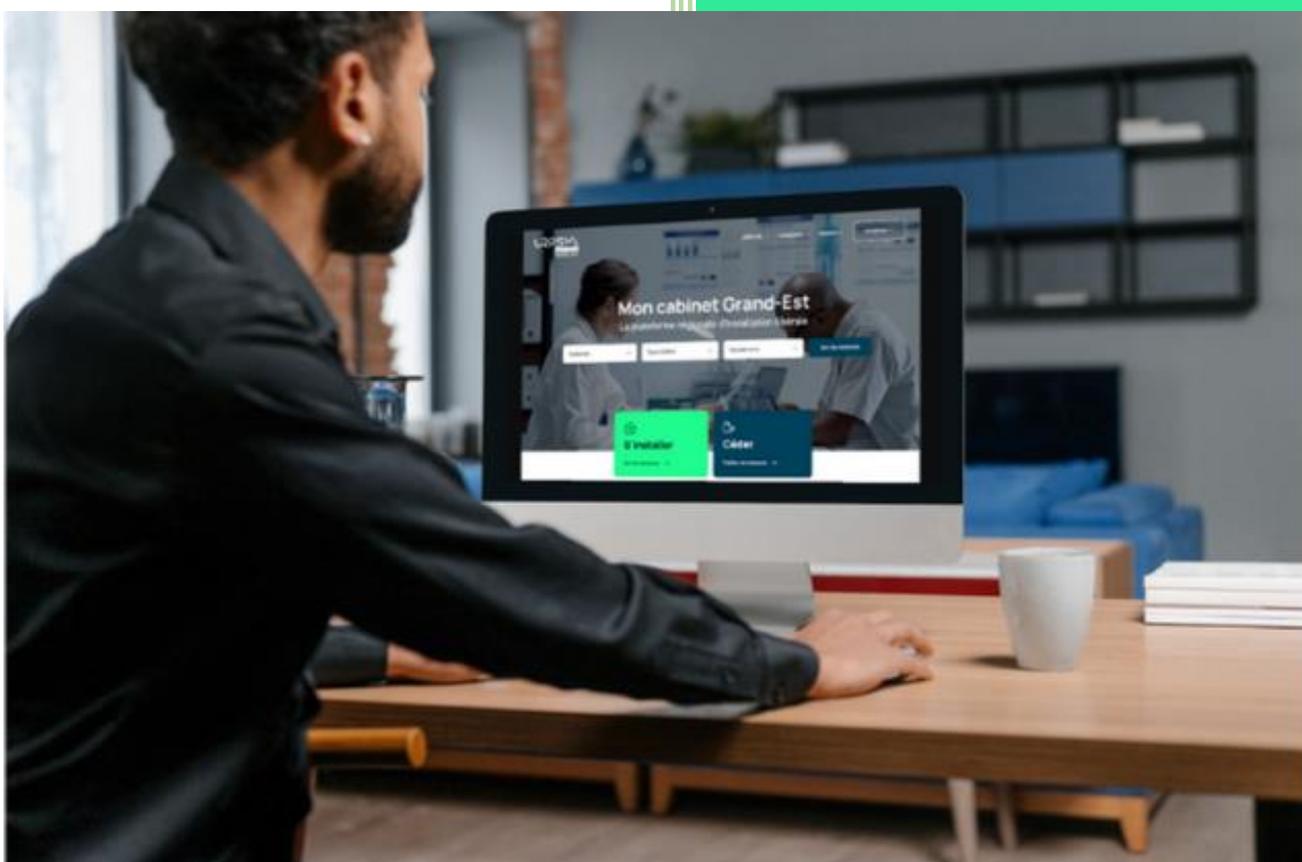


Mon Cabinet Grand Est



Vendredi 24 janvier 2025

URPS Médecins Libéraux Grand Est

Mon cabinet Grand Est

Une solution innovante pour faciliter l'installation des jeunes médecins

Dr Claude Bronner, Président de l'Union Régionale des Professionnels de Santé – Médecins Libéraux (URPS ML) du Grand Est et Dr Xavier Grang, Vice-Président et responsable de la commission « Cession/Installation », ont présenté ce 24 janvier le nouveau service porté par l'URPS ML Grand Est pour faciliter l'installation des jeunes médecins.

En 2023, 47.7% des médecins exerçant en libéral dans le Grand Est étaient âgés de plus de 55 ans. L'âge moyen de départ en retraite des médecins au niveau national était de 67 ans en 2017 (source : [DREES, 2018](#)) et il augmente chaque année. Dès lors, une importante vague de départs en retraite est attendue dans les années à venir.

Or, à l'approche de leur retraite, de nombreux médecins restent démunis : ils peinent à trouver un repreneur pour leur cabinet et ne souhaitent pas laisser leur patientèle sans suivi médical. Ils sont alors nombreux à repousser leur retraite ou à cumuler emploi et retraite pendant plusieurs années (après 65 ans, 70% des médecins qui exercent encore sont en cumul emploi-retraite).

De leur côté, les jeunes médecins désireux de s'installer sont de moins en moins nombreux à faire le choix du libéral et malgré l'ouverture du numérus clausus en 2021, le nombre d'installation peine à équilibrer celui des départs en retraite. Les freins à l'installation sont en effet nombreux et l'URPS ML

Grand Est s'attache depuis plusieurs années à en lever certains.

Des freins à l'installation qui persistent

Une enquête de l'Ordre National des Médecins révèle que le désir d'installation en libéral est bien présent chez les jeunes puisque 75% des internes envisageaient ce mode d'exercice en 2019. Pourtant dans les faits, seuls 12% des nouveaux inscrits à l'Ordre en 2018 exerçaient en libéral (source : [Ordre des médecins, 2019](#)). Les freins à l'installation libérale restent nombreux et parmi eux, on retiendra notamment le cadre de vie, les conditions d'exercice ou la possibilité de travail en réseau avec d'autres professionnels de santé.

L'étude de l'Ordre montre que les aspects liés au cabinet, à son environnement et à son bassin de vie sont des facteurs prédominants dans un projet d'installation. Devant ce constat, l'URPS ML Grand Est a souhaité axer ses actions vers la mise en avant de ces critères dans la mise en relation des jeunes avec les médecins sur le départ. Après avoir organisé un « généraliste dating » en 2017 à la faculté de médecine de Strasbourg, l'URPS ML Grand Est a souhaité aller un cran plus loin et proposer un service plus complet aux médecins de la région.

Mon Cabinet Grand Est : un outil conçu par et pour les médecins

Sous l'impulsion de Dr Xavier Grang, responsable de la commission « Cession/Installation » de l'URPSML Grand Est, une plateforme de mise en relation des médecins a vu le jour en 2024.

« *Nous avons souhaité déployer un outil entièrement pensé par les médecins et pour les médecins* » souligne Dr Xavier Grang. C'est ainsi qu'est né [Mon cabinet Grand Est](#), un outil gratuit pour les médecins grâce au financement de l'URPS ML Grand Est, qui a souhaité répondre aux besoins exprimés à la fois par les généralistes et les spécialistes de la région. Dr Grang poursuit « Notre objectif est de permettre une mise en relation rapide des médecins qui recherchent un associé, un collaborateur ou un successeur avec des jeunes médecins qui envisagent de s'installer sur le territoire ». Dr Claude Bronner précise que « *la centralisation des annonces sur un même outil régional est une action inédite, dont nous espérons qu'elle pourra déclencher des projets d'installation* ».

L'idée qui s'affiche derrière ce nouvel outil est de permettre à chacun d'identifier un territoire ou un cabinet médical qui correspond à ses aspirations, afin de peut-être concrétiser des installations en libéral. Le fonctionnement est très simple : un moteur de recherche permet de cibler ses préférences et de trouver le bon cabinet. La mise en relation se fait par mail, de façon totalement confidentielle : les annonces sont anonymes jusqu'à ce que le médecin choisisse de répondre à une sollicitation.

Le rôle de l'URPS ML Grand Est consiste à veiller à ce que les annonces publiées soient sérieuses (pas de spam ou de fishing) et à accompagner si besoin les médecins dans la publication. L'Union finance intégralement cet outil afin de garantir sa gratuité, pour les médecins qui postent une annonce comme pour ceux qui les consultent. Elle propose également sur la plateforme des conseils pour l'installation et pour le départ en retraite ainsi que des ressources pour identifier les aides disponibles selon le projet d'installation.

Un démarrage progressif

Lancée petit à petit au cours de l'année 2024 auprès des médecins en exercice, la plateforme accueille aujourd'hui près d'une centaine d'annonces (soit environ 1% du nombre de médecins libéraux du Grand Est). Sa notoriété auprès des médecins

installés s'accroît progressivement et permet à présent d'envisager une communication d'ampleur auprès des jeunes médecins et des étudiants en médecine afin qu'ils se saisissent à leur tour pleinement de nouvel outil. Une campagne sur les réseaux sociaux a été initiée cet automne.

Les perspectives

L'URPS ML Grand Est, consciente que cet outil est un élément facilitateur, essentiel et gratuit entre les acteurs, continue de travailler avec ses partenaires tels que GEMINSTAL, l'ARS Grand Est, les collectivités locales, les CPAM.

En parallèle, l'URPS ML Grand Est poursuit ses actions en faveur de l'installation des jeunes : outre l'organisation chaque année de journées annuelles dédiées à l'exercice libéral auprès des étudiants de Reims (en juin), Nancy (en septembre) et Strasbourg (en octobre), elle s'attache depuis plusieurs années à renforcer l'offre de terrains de stages en libéral, notamment auprès des médecins spécialistes.

L'URPS ML, de par sa place privilégiée auprès des médecins libéraux tout au long de leur parcours professionnel, se doit de promouvoir l'installation en libéral et au-delà, de favoriser l'accès aux soins pour tous.

L'URPS compte intensifier tous les leviers fédérateurs et susceptibles de faciliter l'installation en médecine libérale, en développant des actions telles que

- les rencontres entre étudiants et médecins (speed dating, colloque, etc.),
- les partenariats avec les acteurs territoriaux,
- la promotion de la maîtrise de stage en libéral et de l'exercice de la médecine libérale.

Contacts Presse

Communication URPS

Cécile ROLLIN : 06 32 00 95 70

Amandine GUIZZON : 06 07 65 36 48

Médecins porteurs du projet

- Dr Claude BRONNER : 06 07 88 18 74
- Dr Xavier GRANG : 06.81.16.53.51

Sommaire

Mon cabinet Grand Est	0
Une solution innovante pour faciliter l'installation des jeunes médecins	0
Les enjeux démographiques en Grand Est	0
Quel rôle pour Mon Cabinet Grand Est ?	0
Rendre l'exercice libéral plus attractif	0
Quel rôle pour Mon Cabinet Grand Est ?	0
Mon Cabinet Grand Est	0
Une réponse aux besoins des jeunes médecins	0
Mon Cabinet Grand Est	0
Un outil gratuit, accessible et sur mesure	0
Favoriser l'installation en libéral	0
L'URPS ML Grand Est engagée de longue date	0
Le processus d'installation en libéral	0
Témoignage d'un jeune installé en Lorraine	0
L'URPS Médecins Libéraux Grand Est	0
Une voix pour la médecine libérale	0

Les enjeux démographiques en Grand Est

Quel rôle pour Mon Cabinet Grand Est ?



Dr Claude BRONNER

Médecin généraliste à Strasbourg
Président de l'URPS ML Grand Est

Comment décririez-vous la situation médicale actuelle dans le Grand Est ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut

eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Xx% de médecins en moins entre xx et xx
cela paraît peu et pourtant on voit bien que l'impact sur l'organisation des soins est important, comment l'expliquer ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Depuis 2021, le numéris clausus a été aboli, quels sont les effets de cette mesure sur l'installation en générale et sur le libéral en particulier ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

S'il faut plus de médecins pour assurer le même nombre de soins, que le nombre de patients augmente, et que la formation ne suit pas est-ce que la dégradation des soins est inexorable ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Quel rôle peut jouer Mon cabinet Grand Est dans l'accès aux soins ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Rendre l'exercice libéral plus attractif

Quel rôle pour Mon Cabinet Grand Est ?



Dr Xavier GRANG

Médecin généraliste à Saint-Nicolas-de-Port

Vice-Président de l'URPS Médecins Libéraux Grand Est

Responsable des commissions CPTS et Cession/Installation

Une étude de l'ordre des médecins de 2019 met en lumière une attirance marquée pour l'exercice libérale chez les jeunes, qu'est-ce qui attire dans ce mode d'exercice ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et

turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Et pourtant, lorsqu'il s'agit de concrétiser leur projet et de passer le pas de l'installation, ils restent peu nombreux à opter pour le libéral, qu'est-ce qui freine les jeunes aujourd'hui ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Que ce soit au niveau national ou régional, de nombreuses aides financières existent pour accompagner les jeunes dans le choix du libéral, pourquoi cela ne suffit pas ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Que peut faire l'URPS ML Grand Est pour dépasser les réticences et permettre aux jeunes de concrétiser leur désir d'installation ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim

turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Quel rôle la plateforme Mon Cabinet Grand Est peut-elle jouer dans la promotion de l'exercice libéral ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

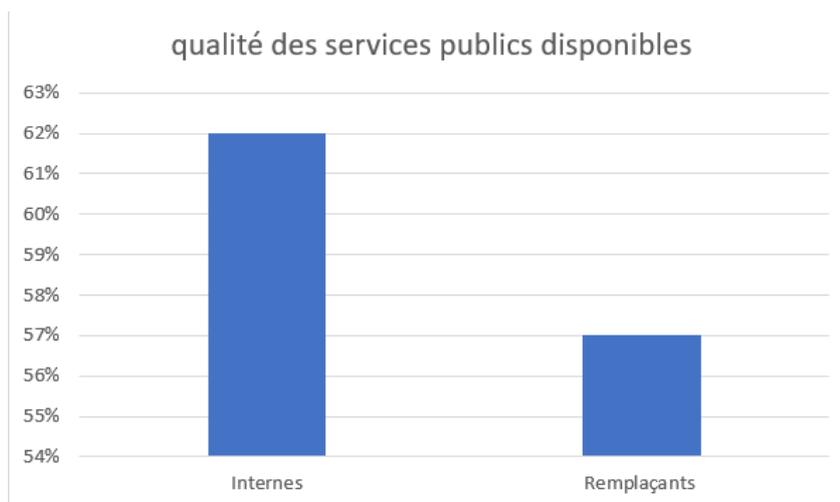
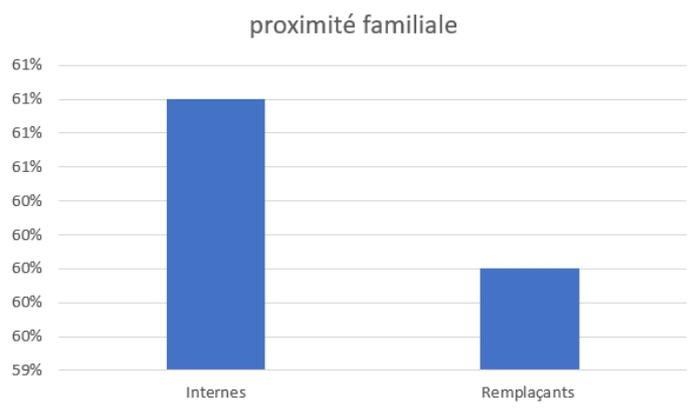
Mon Cabinet Grand Est

Une réponse aux besoins des jeunes médecins

L'URPS ML Grand Est s'est intéressée aux facteurs déterminants pour l'installation des jeunes médecins. S'appuyant sur l'étude menée en 2019 par l'Ordre National des Médecins, qui révèle que les facteurs liés au territoire, au mode d'exercice et à l'équilibre entre la vie professionnelle et la vie personnelle sont prépondérants, elle a souhaité développer un outil permettant aux jeunes médecins de trouver leur cabinet idéal.

Sélection du territoire

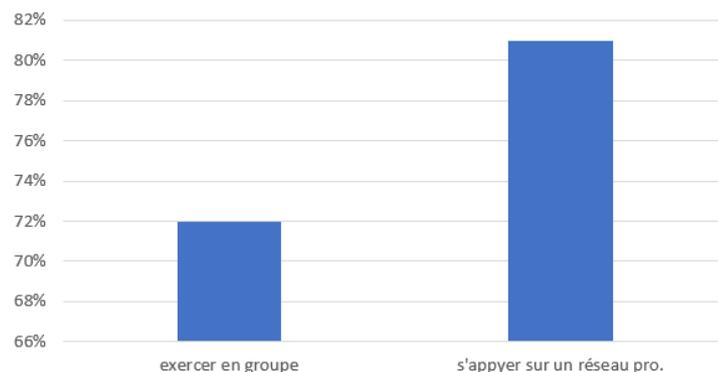
- 61% des internes et 60% des remplaçants affirment que la proximité familiale pèse fortement dans leur choix.
- 62% des internes et 57% des remplaçants s'attachent à la qualité des services publics disponibles



Les conditions d'exercice

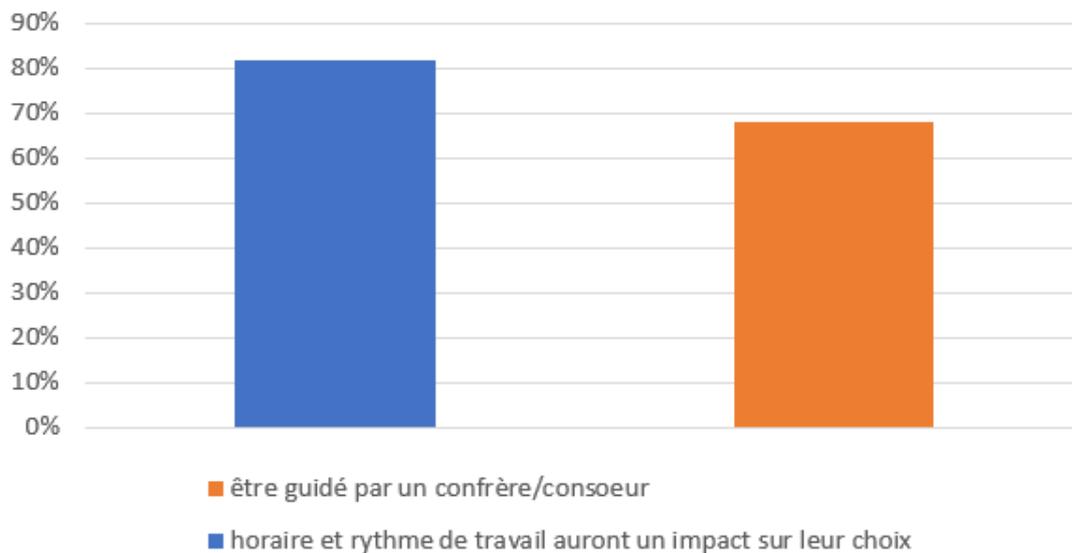
La possibilité d'exercer en groupe, que ce soit au sein d'un même cabinet ou bien autour d'un réseau territorial est un critère prédominant dans le choix du lieu d'installation

- 72% des internes souhaitent exercer en groupe
- 81% d'entre eux souhaitent pouvoir s'appuyer sur un réseau de professionnels



L'équilibre vie privée et vie professionnelle

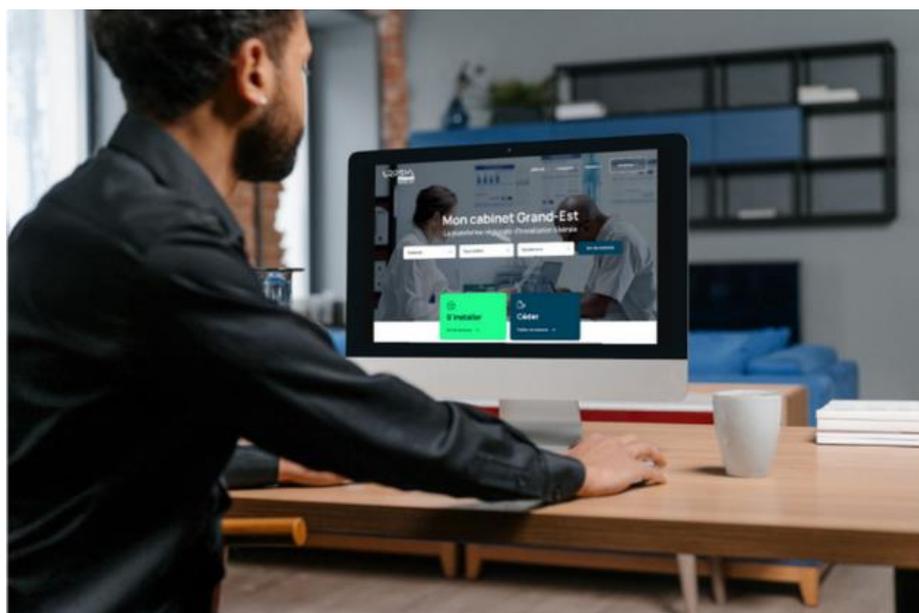
- Pour 82% des internes les horaires et le rythme de travail auront un impact sur leur choix.



L'accompagnement à l'installation

- 68% des internes aimeraient pouvoir être guidés par un confrère ou une consœur dans leur processus d'installation

Face à ces chiffres, l'URPS ML Grand Est a identifié un fort besoin d'accompagnement des futurs médecins, notamment dans la sélection de leur futur lieu d'installation. Les médecins de la commission Cession/Installation ont souhaité y répondre en proposant un outil permettant d'obtenir spécifiquement les éléments d'information et de sélection qu'ils attendent.



Mon Cabinet Grand Est

Un outil gratuit, accessible et sur mesure

C'est un fait, les jeunes médecins sont attirés par l'exercice libéral. Leurs critères sont bien établis et précis : le lieu d'installation, la proximité familiale ou encore l'exercice de groupe sont déterminants. Toutefois, le taux d'installation en libéral reste faible. Face à ce constat, l'URPS ML Grand Est s'est attachée à la construction d'un outil pouvant répondre aux besoins à la fois des futurs médecins libéraux mais également des médecins en exercice à la recherche d'un successeur.

Dans un contexte de démographie médicale en déclin depuis plusieurs années, la commission Cession/Installation a vu le jour en 2022 sous l'impulsion de Dr Xavier Grand, Vice-Président de l'URPS ML Grand Est, avec les objectifs suivants :

- Anticiper le départ des médecins et les accompagner dans leur succession
- Favoriser la mise en relation d'un médecin sur le départ avec d'éventuels successeurs
- Apporter un service aux médecins libéraux qui vont partir et faire le lien avec les structures proposant ce service d'accompagnement pour les jeunes souhaitant s'installer.

Dans ce cadre, elle a eu pour ambition la création d'une plateforme régionale de mise en relation entre médecins. Mise en ligne au cours de l'année 2024, cette plateforme a pour objectif de favoriser le lien entre les jeunes médecins souhaitant s'installer en libéral et les professionnels en exercice désireux de renforcer leur cabinet dans le cadre d'une association/collaboration ou bien le céder dans le cadre d'une succession.

Il s'agit d'un outil inédit* au niveau régional. Des initiatives existent localement mais ne permettent pas de répondre aux attentes des jeunes qui ont besoin d'un aperçu global. Afin de s'assurer que le niveau d'information s'additionne plutôt que de multiplier les outils, Mon Cabinet Grand Est fonctionne en partenariat avec les solutions développées localement.

Une conception collaborative

Le cahier des charges pour cette plateforme régionale a été réalisé conjointement par les

médecins spécialistes et les médecins généralistes de la commission Cession/Installation. Les éléments importants pour une annonce n'étant pas les mêmes selon la spécialité, l'enjeu était de proposer un outil répondant aux besoins de tous.

Un outil gratuit, sûr et simple d'accès

Mon Cabinet Grand Est a été conçu de sorte à ce que sa prise en main soit aisée pour tout un chacun. Le fonctionnement est simple :

- Depuis la page d'accueil, le médecin peut déposer une annonce via un formulaire en ligne. L'accès est libre et il n'est pas nécessaire de se créer un compte ni de gérer des mots de passe.
- La rédaction est guidée grâce à des champs prédéfinis et les équipes de l'URPS ML Grand Est sont disponibles par mail ou par téléphone pour assister le médecin.
- **Toutes les annonces déposées sont vérifiées par les modérateurs de l'URPS ML Grand Est afin de s'assurer que le site n'héberge que des annonces réelles et provenant de professionnels libéraux.**
- Les annonces sont anonymes : l'identité du médecin est vérifiée mais elle n'est pas publiée, ceci afin de garantir la confidentialité de la démarche du médecin et de lui permettre de partager sereinement son annonce.
- La prise de contact se fait via un formulaire sur la plateforme. L'auteur de l'annonce reste anonyme tant qu'il n'a pas répondu au message. L'URPS ML Grand Est

n'intervient plus dans les échanges entre les professionnels.

La plateforme est accessible à tout moment, dans un format *responsive* qui fonctionne aussi bien sur un ordinateur que sur un téléphone. Le dépôt et la consultation des annonces est 100% gratuit.

Cibler sa recherche, trouver son cabinet idéal

Chaque médecin a des critères différents pour identifier son cabinet idéal. Cependant il ressort des études, notamment celle de l'Ordre National des Médecins, que les aspects sur lesquels vont se porter leur choix portent essentiellement sur

- Les aspects liés au territoire
- L'organisation du cabinet
- L'exercice coordonné

Pour répondre à ce besoin des jeunes médecins d'identifier en quelques clics le lieu où ils aimeraient s'installer, l'URPS ML a conçu un outil permettant d'effectuer une recherche sur ces principaux critères. [\(voir infographie p.X\)](#).

Sélection du territoire

Les annonces sont affichées sous forme de cartographie interactive. Un visiteur qui connaît le bassin dans lequel il souhaite s'implanter peut trouver facilement les offres existantes sur ce territoire. Une sélection est également disponible par département et par spécialité.

Pour les jeunes médecins qui n'auraient pas de secteur prédéfini, des informations sont disponibles sur les annonces pour évaluer l'attractivité du territoire selon les critères propres à chacun : des champs permettent à l'auteur de l'annonce de décrire l'environnement de son cabinet et la cartographie, en zoomant, montre les points d'activité (commerces, restaurants, lieux pittoresques, écoles, etc.).

Les conditions d'exercice

S'installer dans un cabinet existant implique de s'insérer dans des habitudes partagées entre le médecin et ses patients. Il apparaît important que le jeune installé puisse reprendre un cabinet dont l'organisation lui est proche.

C'est pourquoi nous permettons aux médecins qui déposent une annonce de définir leur organisation et leur mode d'exercice. Il sera ainsi possible de faire une recherche pour cibler les cabinets de groupe ou cabinets individuels par exemple. Des photos peuvent également être ajoutées pour permettre de mieux se projeter.

L'exercice coordonné

Les jeunes médecins ne souhaitent plus exercer de façon isolée, mais l'exercice coordonné peut revêtir de nombreux aspects, que ce soit au sein du cabinet, au sein d'une structure de type maison de santé avec d'autres professionnels, ou via une entité territoriale comme une CPTS ou une ESP.

L'URPS ML Grand Est a souhaité donner une place importante à cette information dans les annonces en permettant de décrire la nature de l'exercice coordonné disponible et pour les jeunes de faire une recherche selon ce critère.

L'équilibre vie privée et vie professionnelle

La question de l'équilibre entre la vie personnelle et la vie professionnelle apparaît comme un élément essentiel pour les futurs installés. Consciente des inquiétudes face à ces enjeux, l'URPS ML Grand Est a souhaité donner la parole à de jeunes médecins ayant sauté le pas de l'exercice libéral.

Plusieurs vidéos sont disponibles sur une page consacrée aux « Témoignages de jeunes médecins ».

L'accompagnement à l'installation

On note un fort besoin d'accompagnement autour des aspects liés à l'installation, et de nombreuses structures offrent divers types d'accompagnement. L'URPS ML Grand Est, plutôt que de proposer une ressource additionnelle redondante, a imaginé une page recensant les aides disponibles, qu'elles soient matérielles ou d'assistance.

Un partenariat avec les institutions du Grand Est qui œuvrent pour favoriser l'installation libéral permettent de maintenir ces éléments à jour. Cela concerne notamment l'ARS Grand Est, l'Assurance maladie, le dispositif Geminstal, le conseil régional de l'Ordre des Médecins du Grand Est.

Accompagner les médecins seniors

Afin de guider les médecins en recherche d'un successeur (ou d'un associé, d'un collaborateur), l'URPS ML Grand Est propose une page de conseils qui leur est dédiée. Elle propose aussi aux médecins qui le souhaitent des pistes pour devenir maître de stage ou pour évaluer l'attractivité de leur cabinet et mettre en place les mesures nécessaires.

De nombreuses perspectives d'évolution, notamment vers les CPTS

Mon Cabinet Grand Est est un outil récent qui doit gagner en notoriété pour atteindre son fonctionnement optimal. La priorité actuelle est de communiquer autour de cet outil. Après une campagne importante auprès des médecins installés, qui a permis la mise en ligne de près de 100 annonces (94 au 16 janvier 2025), l'URPS ML Grand Est s'attache désormais à la promotion de l'outil auprès des jeunes.

Lancée auprès des jeunes le 13 juin dernier lors de la Journée de l'installation en médecine libérale de Reims, la plateforme a été présentée également lors des journées de Nancy et Strasbourg les 29 septembre et 13 octobre. L'URPS ML est depuis présente sur les salons professionnels tels que le CNGE en novembre ou la journée du remplaçant en Lorraine en mars et novembre. Une première campagne de promotion a été lancée sur les réseaux sociaux en novembre et sera reconduite en 2025.

La plateforme est évolutive et pourra intégrer de nouvelles fonctionnalités selon les besoins remontés du terrain. **L'ouverture du service aux CPTS est prévu pour 2025 par exemple.**

Favoriser l'installation en libéral

L'URPS ML Grand Est engagée de longue date

Actions auprès des jeunes, échanges avec les facultés, depuis de nombreuses années, l'URPS ML Grand Est s'est engagée en faveur de l'installation en libéral. En amont de la création de Mon Cabinet Grand Est plusieurs actions dont certaines récurrentes et plébiscitées par les jeunes ont été mise en place.

Trois journées pour débunker les idées reçues autour du libéral

Depuis 2009 à Reims puis à partir de 2017 à Strasbourg et 2019 à Nancy, l'URPS ML Grand Est organise (ou participe pour celle de Strasbourg) trois journées dédiées à l'installation en médecine libérale. Ces JIML (Journées de l'Installation en Médecine Libérale) ont été conçues pour donner une vision globale de l'exercice libéral, faire la promotion de la médecine de ville et mettre l'accent sur les aspects attractifs de la profession auprès des étudiants, des internes de médecine générale et des autres spécialités pour leur donner l'envie de s'installer en libéral.

Elles se déroulent au sein des Facultés de médecine de la région et leur préparation se fait de concert avec les Départements de Médecine Générale, les associations étudiantes, l'ARS, le Conseil de l'Ordre des Médecins, etc. Organisées chaque année, elles sont validantes pour les étudiants, c'est-à-dire intégrées dans leur cursus de formation.

Ces journées s'articulent autour de témoignages, conférences et ateliers sur différents thèmes afférant à l'installation et animées par des médecins libéraux du territoire, des partenaires et des experts sélectionnés par un Comité de Pilotage pour apporter une valeur ajoutée à ces temps forts de l'année pour l'Union.

Les stages, premier pas vers l'installation : l'importance de l'offre libérale

Les terrains de stage en cabinet libéral sont souvent des moteurs pour déclencher un projet d'installation, mais ils restent minoritaires dans le cursus de formation médicale.

Les médecins élus de l'URPS ML Grand Est s'investissent de longue date dans le développement et le maintien de l'offre de terrain de stage en libéral et notamment pour la médecine de spécialité. L'URPS propose notamment un accompagnement dans leurs démarches d'agrément pour les médecins désireux de devenir Maîtres de Stages Universitaires (MSU). En parallèle, une commission « enseignement » a été montée afin d'influer la politique des instances de tutelles et des universitaires vers une stratégie mixte et non plus exclusivement hospitalo-universitaire.

L'objectif concernant les stages est de proposer une offre de formation non hospitalière de qualité, propre à susciter des vocations libérales chez nos jeunes confrères, très désireux de s'initier à un mode d'exercice qu'ils ne connaissent que peu.

Un autre levier consiste à siéger aux commissions d'agrément, d'ouverture des postes et -dans les subdivisions qui le permettent- aux commissions d'évaluation des besoins de formation.

Resserrer les liens pour une meilleure compréhension mutuelle

Les réformes des études de médecine sont complexes et modifient l'apprentissage de la médecine, elles impactent la pratique des médecins, surtout pour l'accueil de stagiaires en cabinet. L'URPS ML Grand Est veille donc à s'informer des enjeux de ces réformes et de les diffuser vers les confrères.

Il est indispensable de resserrer les liens avec les facultés et les doyens et de participer aux séances des conseils de faculté, pour s'informer de la vie facultaire, de l'évaluation des réformes par les universitaires et des difficultés des étudiants. Pour cela, les médecins élus rencontrent régulièrement les Doyens des facultés de la région.

Le processus d'installation en libéral

Témoignage d'un jeune installé en Lorraine



Dr Johan AEGERTER

Médecin généraliste à Villers-les-Nancy

Installé en (année)

Vous vous êtes récemment installé en Meurthe-et-Moselle, est-ce que le choix du libéral était une évidence pour vous ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est

mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Comment avez-vous trouvé votre lieu d'exercice ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

**(si vous avez créé un nouveau cabinet)
Pourquoi ce choix de partir de zéro ? Quels**

critères auraient pu vous faire préférer de reprendre un cabinet existant ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Avez-vous rencontré des difficultés dans le processus d'installation ? Est-ce que vous avez bénéficié d'un accompagnement ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis

eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

Si vous avez utilisé Mon Cabinet Grand Est, que vous a apporté cet outil ?

Si vous vous êtes installé avant de connaître cet outil, est-ce que vous pensez qu'il aurait pu vous être utile ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Praesent vel venenatis nibh. Etiam volutpat felis vulputate dapibus rhoncus. Aliquam erat est, mattis eu congue ac, fermentum vitae ante. Nulla scelerisque, dolor eget consectetur mattis, enim turpis cursus urna, sed venenatis lacus arcu et turpis. Curabitur et dui ut eros aliquam pretium. Vestibulum ornare,

arcu vel rutrum mattis, sem purus luctus odio, sit amet dictum nibh sem in justo. Proin metus dolor, rhoncus et arcu ut, posuere tempor nulla. Aenean tempor tortor nisl, eget viverra lorem varius a. Ut eget nunc luctus, commodo ligula imperdiet, tincidunt ante. Pellentesque aliquet justo eu est mollis lobortis. Aliquam rhoncus turpis nec elit sagittis accumsan.

L'URPS Médecins Libéraux Grand Est

Une voix pour la médecine libérale

L'Union Régionale des Professionnels de Santé des Médecins Libéraux du Grand Est constitue depuis sa création en 1993 un espace de réflexion et d'échange sur l'exercice des médecins libéraux et sur le développement d'une médecine de qualité. Elle représente les médecins libéraux auprès des institutions régionales, des autres professions de santé et de ses partenaires.

L'Union exerce ses compétences et remplit ses missions au sein de groupes de travail, mis en place par son Assemblée Générale composée de 40 médecins élus. Ces médecins sont accompagnés dans leurs travaux par une équipe de salariés.

Financée par une contribution obligatoire des médecins de son territoire, dont le montant est fixé par décret et gérée par l'URSSAF, l'URPS ML Grand Est peut mener ses projets grâce à ses seuls fonds ou recourir à des subventions ou des financements spécifiques.

40 médecins élus au service de la profession

L'assemblée Générale, élue pour 5 ans par l'ensemble des médecins libéraux de la région Grand Est, décide de l'orientation de la stratégie de l'Union et des projets menés tout au long de la mandature.

La mandature 2021/2026 a ainsi pu porter de nombreux dossiers :

Nuage de mots avec les dossiers principaux : Enseignement et installation / Stages de spécialité en libéral / Santé Environnementale / Cession-Installation / Accès aux soins / Rendez-vous non-honorés / Délais de Rendez-vous en médecine spécialisée / Organisation des médecins spécialistes / Permanence des soins ambulatoires / Communautés Professionnelles Territoriales de Santé

Nos intervenants

- **Dr Claude BRONNER**, médecin généraliste à Strasbourg préside l'URPS ML grand Est jusqu'en 2026.
- **Dr Xavier GRANG**, Médecin généraliste à Saint-Nicolas-de-Port, est Vice-président de l'URPS ML jusqu'en 2026. Il est également responsable de la Commission Cession/Installation, à l'origine du projet Mon Cabinet Grand Est, ainsi que de la commission CPTS.
- **Dr Bénédicte MATZ**, Pédiatre à Schiltigheim, est membre de la commission Cession/Installation au sein de laquelle elle représente les médecins spécialistes.
- **Mme Hélène MICHEROLLI**, Chargée de mission attachée aux commissions Cession/Installation et Journées de l'Installation en médecine libérale, assure le suivi et la coordination de ce projet d'envergure à l'échelle du Grand Est. Elle est secondée par **Mme Jill BUHLER** pour la modération des annonces et l'assistance aux médecins.

UNION REGIONALE DES PROFESSIONNELS DE SANTE
MEDECINS LIBERAUX GRAND EST

Centre d'Affaires Les Nations
23 Bd de l'Europe
54500 Vandoeuvre-les-Nancy

03 83 58 47 58
contact@urpsmlgrandest.fr
www.urpsmlgrandest.fr

